

ISSN 2224-5294

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ  
ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМ АКАДЕМИЯСЫНЫҢ

АБАЙ АТЫНДАҒЫ ҚАЗАҚ ҰЛТТЫҚ  
ПЕДАГОГИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІНІҢ

# Х А Б А Р Л А Р Ы

## ИЗВЕСТИЯ

НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

КАЗАХСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. АБАЯ

## NEWS

OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES  
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

ABAY KAZAKH NATIONAL  
PEDAGOGICAL UNIVERSITY

ҚОҒАМДЫҚ ЖӘНЕ ГУМАНИТАРЛЫҚ  
ҒЫЛЫМДАР СЕРИЯСЫ



СЕРИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ  
И ГУМАНИТАРНЫХ НАУК



SERIES OF SOCIAL AND HUMAN SCIENCES

## 5 (321)

ҚЫРКҮЙЕК – ҚАЗАН 2018 ж.  
СЕНТЯБРЬ – ОКТЯБРЬ 2018 г.  
SEPTEMBER – OCTOBER 2018

1962 ЖЫЛДЫҢ ҚАҢТАР АЙЫНАН ШЫҒА БАСТАҒАН  
ИЗДАЕТСЯ С ЯНВАРЯ 1962 ГОДА  
PUBLISHED SINCE JANUARY 1962

ЖЫЛЫНА 6 РЕТ ШЫҒАДЫ  
ВЫХОДИТ 6 РАЗ В ГОД  
PUBLISHED 6 TIMES A YEAR

Б а с р е д а к т о р

ҚР ҰҒА құрметті мүшесі  
**Балықбаев Т.О.**

Р е д а к ц и я а л қ а с ы :

экон. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Баймұратов У.Б.**; тарих ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Байпақов К.М.**; филос. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Есім Г.Е.**; фил. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Қирабаев С.С.**; эк. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Қошанов А.К.**; эк. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Нәрібаев К.Н.** (бас редактордың орынбасары); филос. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Нысанбаев А.Н.**; заң ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Сәбікенов С.Н.**; заң ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Сүлейменов М.К.**; эк. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академигі **Сатыбалдин С.С.**; тарих ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академик **Әбжанов Х.М.**; тарих ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Әбусейтова М.Х.**; тарих ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академик **Байтанаев Б.А.**; филол. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Жақып Б.А.**; фил. ғ. докторы, проф., академик НАН РК **Қалижанов У.К.**; филол. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академик **Қамзабекұлы Д.**; тарих ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академик **Қожамжарова Д.П.**; тарих ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА академик **Қойгелдиев М.К.**; фил. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Құрманбайұлы Ш.**; тарих ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Таймағанбетов Ж.К.**; социол. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Шәукенова З.К.**; фил. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Дербісәлі А.**; саяси. ғ. докторы, проф., **Бижанов А.К.**, тарих ғ. докторы, проф., **Кабульдинов З.Е.**; фил. ғ. докторы, проф., ҚР ҰҒА корр. мүшесі **Қажыбек Е.З.**

Р е д а к ц и я к е ң е с і :

Молдова Республикасының ҰҒА академигі **Белостечник Г.** (Молдова); Әзірбайжан ҰҒА академигі **Велиханлы Н.** (Азербайджан); Тәжікстан ҰҒА академигі **Назаров Т.Н.** (Тәжікстан); Молдова Республикасының ҰҒА академигі **Рошка А.** (Молдова); Молдова Республикасының ҰҒА академигі **Руснак Г.** (Молдова); Әзірбайжан ҰҒА корр. мүшесі **Муратов Ш.** (Әзірбайжан); Әзірбайжан ҰҒА корр. мүшесі **Сафарова З.** (Әзірбайжан); э. ғ. д., проф. **Василенко В.Н.** (Украина); заң ғ. докт., проф. **Устименко В.А.** (Украина)

**«Қазақстан Республикасы Ұлттық ғылым академиясының Хабарлары. Қоғамдық және гуманитарлық ғылымдар сериясы». ISSN 2224-5294**

Меншіктенуші: «Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы» РҚБ (Алматы қ.)

Қазақстан республикасының Мәдениет пен ақпарат министрлігінің Ақпарат және мұрағат комитетінде 30.04.2010 ж. берілген № **10894-Ж** мерзімдік басылым тіркеуіне қойылу туралы куәлік

Мерзімділігі: жылына 6 рет.

Тиражы: 500 дана.

Редакцияның мекенжайы: 050010, Алматы қ., Шевченко көш., 28, 219 бөл., 220, тел.: 272-13-19, 272-13-18, <http://nauka-nanrk.kz>, [social-human.kz](http://social-human.kz)

---

© Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы, 2018

Типографияның мекенжайы: «Аруна» ЖК, Алматы қ., Муратбаева көш., 75.

Главный редактор

Почетный член НАН РК

**Т.О. Балыкбаев**

Редакционная коллегия:

докт. экон. н., проф., академик НАН РК **У.Б. Баймуратов**; докт. ист. н., проф., академик НАН РК **К.М. Байпаков**; докт. филос. н., проф., академик НАН РК **Г.Е. Есим**; докт. фил. н., проф., академик НАН РК **С.С. Кирабаев**; докт. экон. н., проф., академик НАН РК **А.К. Кошанов**; докт. экон. н., проф., академик НАН РК **К.Н. Нармбаев** (заместитель главного редактора); докт. филос. н., проф., академик НАН РК **А.Н. Нысанбаев**; докт. юр. н., проф., академик НАН РК **С.Н. Сабиткенов**; докт. юр. н., проф., академик НАН РК **М.К. Сулейменов**; докт. экон. н., проф., академик НАН РК **С.С. Сатубалдин**; докт. ист. н., проф., академик НАН РК **Х.М. Абжанов**; докт. ист. н., проф., чл.-корр. НАН РК **М.Х. Абусейтова**; докт. ист. н., проф., академик НАН РК **Б.А. Байтанаев**; докт. фил. н., проф., чл.-корр. НАН РК **Б.А. Жакып**; докт. фиол. н., проф., академик НАН РК **У.К. Калижанов**; докт. фил. н., проф., академик НАН РК **Д. Камзабекулы**; докт. ист. н., проф., академик НАН РК **Д.П. Кожамжарова**; докт. ист. н., проф., академик НАН РК **М.К. Койгельдиев**; докт. фил. н., проф., чл.-корр. НАН РК **Ш. Курманбайулы**; докт. ист. н., проф., чл.-корр. НАН РК **Ж.К. Таймаганбетов**; докт. социол. н., проф., чл.-корр. НАН РК **З.К. Шаукенова**; д. фил. н., проф., чл.-корр. НАН РК **А. Дербисали**; доктор политических наук, проф., **Бижанов А.К.**; доктор ист. наук, проф., **Кабульдинов З.Е.**; доктор фил. н., проф., член-корр. НАН РК **Қажыбек Е.З.**

Редакционный совет

академик НАН Республики Молдова **Г. Белостечник** (Молдова); академик НАН Азербайджанской Республики **Н. Велиханлы** (Азербайджан); академик НАН Республики Таджикистан **Т.Н. Назаров** (Таджикистан); академик НАН Республики Молдова **А. Рошка** (Молдова); академик НАН Республики Молдова **Г. Руснак** (Молдова); чл.-корр. НАН Азербайджанской Республики **Ш. Мурадов** (Азербайджан), член-корр. НАН Азербайджанской Республики **З.Сафарова** (Азербайджан); д. э. н., проф. **В.Н. Василенко** (Украина); д.ю.н., проф. **В.А. Устименко** (Украина)

**Известия Национальной академии наук Республики Казахстан. Серия общественных и гуманитарных наук. ISSN 2224-5294**

Собственник: РОО «Национальная академия наук Республики Казахстан» (г. Алматы)

Свидетельство о постановке на учет периодического печатного издания в Комитете информации и архивов

Министерства культуры и информации Республики Казахстан № 10894-Ж, выданное 30.04.2010 г.

Периодичность 6 раз в год

Тираж: 500 экземпляров

Адрес редакции: 050010, г. Алматы, ул. Шевченко, 28, ком. 219, 220, тел. 272-13-19, 272-13-18,  
[www.nauka-nanrk.kz](http://www.nauka-nanrk.kz) / [social-human.kz](http://social-human.kz)

---

© Национальная академия наук Республики Казахстан, 2018 г.

Адрес типографии: ИП «Аруна», г. Алматы, ул. Муратбаева, 75

Chief Editor

Honorary member of NAS RK  
**Balykbayev T.O**

Editorial board:

Doctor of economics, prof, academician of NAS RK **Baimuratov U.B.**; doctor of history, prof, academician of NAS RK **Baipakov K.M.**; doctor of philosophy, prof, academician of NAS RK **Esim G.E.**; doctor of philology, prof, academician of NAS RK **Kirabayev S.S.**; doctor of economics, prof, academician of NAS RK **Koshanov A.K.**; doctor of economics, prof, academician of NAS RK **Naribayev K.N.** (deputy editor-in-chief); doctor of philosophy, prof, academician of NAS RK **Nyssanbayev A.N.**; doctor of law, prof, academician of NAS RK **Sabikenov S.N.**; doctor of law, prof, academician of NAS RK **Suleymenov M.K.**; doctor of economy, prof, academician of NAS RK **Satybaldin S.S.**; doctor of history, prof, academician of NAS RK **Abzhanov H.M.**; doctor of history, prof, corresponding member of NAS RK **Abuseitova M.H.**; doctor of history, prof, academician of NAS RK **Baitanaev B.A.**; doctor of philology, prof, corresponding member of NAS RK **Zhakyp B.A.**; doctor of philology, prof, academician of NAS RK **Kalizhanov U.K.**; doctor of philology, prof, academician of NAS RK **Hamzabekuly D.**; doctor of history, prof, academician of NAS RK **Kozhamzharova D.P.**; doctor of history, prof, academician of NAS RK **Koigeldiev M.K.**; doctor of philology, prof, corresponding member of NAS RK **Kurmanbaiuly Sh.**; doctor of history, prof, academician of NAS RK **Taimaganbetov J.K.**; doctor of sociology, prof, corresponding member of NAS RK **Shaukenova Z.K.**; doctor of philology, prof, corresponding member of NAS RK **Derbisali A.**; doctor of political science, prof **Bizhanov A.K.**; doctor of History, prof **Kabuldinov Z.E.**; doctor of philology, prof, corresponding member of NAS RK **Kazhybek E.Z.**

Editorial staff:

Academician NAS Republic of Moldova **Belostechnik.G** (Moldova); Academician NAS Republic of Azerbaijan **Velikhanli N.** (Azerbaijan); Academician NAS Republic of Tajikistan **Nazarov T.N.** (Tajikistan); Academician NAS Republic of Moldova **Roshka A.** (Moldova) Academician NAS Republic of Moldova **Rusnak G.** (Moldova); Corresponding member of the NAS Republic of Azerbaijan **Muradov Sh.** (Azerbaijan); Corresponding member of the NAS Republic of Azerbaijan **Safarova Z.** (Azerbaijan); Associate professor of Economics **Vasilenko V.N.** (Ukraine), Associate professor of Law **Ustimenko V.A.** (Ukraine)

**News of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan. Series of Social and Humanities. ISSN 2224-5294**

Owner: RPA "National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan" (Almaty)

The certificate of registration of a periodic printed publication in the Committee of information and archives of the Ministry of culture and information of the Republic of Kazakhstan N **10894-Ж**, issued 30.04.2010

Periodicity: 6 times a year

Circulation: 500 copies

Editorial address: 28, Shevchenko str., of. 219, 220, Almaty, 050010, tel. 272-13-19, 272-13-18,  
[www:nauka-nanrk.kz](http://www.nauka-nanrk.kz) / [social-human.kz](http://social-human.kz)

---

© National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan, 2018

Address of printing house: ST "Aruna", 75, Muratbayev str, Almaty

**NEWS**

OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

**SERIES OF SOCIAL AND HUMAN SCIENCES**

ISSN 2224-5294

<https://doi.org/10.32014/2018.2224-5294.18>

Volume 5, Number 321 (2018), 101 – 105

UDC: 332.14

MPHTI: 06.61.33

**K.Shaldarbekov<sup>1</sup>, G.Mukhanova<sup>2</sup>, Z.Nurmukhambetova<sup>3</sup>**<sup>1</sup>Kazakh National Research Technical University after K.I.Satpayev, Almaty, Kazakhstan;<sup>2</sup>Kazakh National Research Technical University after K.I.Satpayev, Almaty, Kazakhstan;<sup>3</sup>M.KH. Dulati Taraz State University, Taraz, KazakhstanKairat77@yandex.ru, Gulmirasamudin@gmail.com, [Zaure.tarsu@gmail.com](mailto:Zaure.tarsu@gmail.com)**INTERNATIONAL PRACTICES IN PROJECT MANAGEMENT  
IN IMPLEMENTING REGIONAL DEVELOPMENT PROGRAMS**

**Abstract.** For regions under uncertainty it is critical to learn how to choose the most effective and first priority projects for the regions, successfully fulfill undergoing projects and make consistent progress to realization of the targeted benefits. All these mentioned functions shall be fulfilled by a certain management unit called a project office. Attempts to create a project office have been done in many regions of Kazakhstan several years ago. A project office was created in pursuance of project management for the projects included in industrialization map of Kazakhstan. Herewith this project office was only an informational analytical system able to monitor fulfillment of key performance indicators of investment projects and formation of regulatory and consolidated documentation. At present these project offices are invalid. Meanwhile many countries demonstrate success of using project approach in regional economy management showing its substantiality and effectiveness. This research paper reviews international practices in project management in implementing regional development programs in such countries as Great Britain, Japan, Singapore, Russian Federation and countries of European Union. International practices of foreign countries are generalized on the basis of this research results and their acceptability for the regions of Kazakhstan is justified.

**Key words:** project management, region, regional projects, regional programs.

**Introduction.** A contemporary state is not able to develop without economical growth of its regions. State territorial units may appear for its regions such as: towns, agglomerations, territories. Regional social and economic development provides for a whole task complex focused at development of industry, agriculture, small business as well as attracting domestic and foreign investments.

Regional development depends on growth of various indicators. Both economic and social indicators are taken as criteria: growth of industry, agriculture, increase in household income, change in production structure.

Contemporary paradigm of regional development provides for implementation of programs and projects for social and economic development. Accordingly, regional development depends on success in implementation of programs and projects in industrial, social and infrastructure areas. At the same time it's obvious that efficiency in implementation of regional projects depends on a combination of territorial development factors: economic and social infrastructure, economic capacity, political aspects.

For regions under uncertainty it is critical to learn how to choose the most effective and first priority projects for the regions, successfully fulfill undergoing projects and make consistent progress to realization of the targeted benefits (program management) [1,2]. Inasmuch as regional authorities shall respond to the needs of local people at first, actuality of improving management quality including through implementation of project management in the regions becomes urgent. [3,4,5].

All these mentioned functions shall be fulfilled by a certain management unit called a project office. A project office is a unit which carries out project management.

As for the situation in our country, project management techniques started spreading out widely since 2010. The Government set a n objective to create and develop National project management system.

Attempts to create a project office have been done in many regions of Kazakhstan several years ago. A project office was created in pursuance of project management for the projects included in industrialization map of Kazakhstan. Herewith this project office was only an informational analytical system able to monitor fulfillment of key performance indicators of investment projects and formation of regulatory and consolidated documentation. At present these project offices are invalid.

Meanwhile many countries demonstrate success of using project approach in regional economy management showing its substantiality and effectiveness.

**Research methods.** For reviewing international practices of developed countries such countries as Great Britain, Japan, Singapore, Russian Federation and some countries of European Union were analyzed. Studying the world best practices in using tools of project management for implementation of regional development programs includes such methods as comparison, systematization and generalization.

**Results.** Great Britain was among the first countries introducing project management in the public sector. Several standards for project management have been developed in Great Britain. The most well known standard is PRINCE2 standard to identify the major processes of project management, project organizational structure, documents, etc. nowadays this standard has been applied in such countries as Great Britain and other English speaking countries [6]. In addition as of today state authorities in Great Britain are actively applying Agile technique i.e. flexible project management. This technique provides for project implementation in the form of spiral through making decision step by step and various requirements to be determined. Flexible project management enables to manage those projects with no unchangeable phases and different alterations may be introduced [7].

To ensure successful management of regional projects, in 2011 “Department of first priority projects” was created in Great Britain. This Department was established mainly for selecting the most prioritized and effective projects for each region. Main reasons for creating this Department were frequently appearing problems in implementation of regional projects: poor planning, ineffective work in the risk management area. This Department is a state level project office to provide support for regional projects. It maintains the portfolio of these projects and also provides expert support. Specialists of this Department collect the best practices of project management, thereby providing assistance for managers in charge of various projects. In other words it is knowledge and competence center.

During recent years the Government of Great Britain has introduced measures to improve capabilities of project implementation in the government departments including creation of departmental centers for studying the world best practices for management of projects and programs “Super program offices” entrusted with implementation of best practices for project management [8].

In the United States, the project management in regional authorities is based on the use of the PMBOK knowledge management guide, which provides an integrated approach to managing processes and knowledge areas. Most regional authorities have their own policies, processes, and widely use the instruments and templates for procurement planning and contract management. Project time management is carried out with the network schedules or complex software for managing critical paths. Project cost management also varies from a simple cost estimate to complex budgeting processes.

Heads of the American regions do not apply all project management processes in their practice. It depends on the scale of the regional projects. The classification of projects according to the level of risk is also carried out depending on the scale of the project. For example, in some US regions projects estimated more than USD 10 million are classified as projects with a high level of risk. These projects undergo a thorough examination and require a detailed reporting on the timing of implementation, budget and scope.

In the United States, project management specialists note that successful application of project management in the regions requires the senior management support. If the current organizational structure does not support the project management, it is necessary to change the management structure. Change management assumes the training of employees and implementation of new processes [9].

Japan despite being a leader in various economy sectors, started facing some challenges in the beginning of 2000<sup>th</sup> and gradually lost traditionally held positions at the global market. Therefore Japan initiated launch of national wide programs for improving competitiveness under the name “New wave”. Within the framework of implementation of these programs a special method was designed in Japan to manage these programs. As a result, a new eastern style method more like philosophy was designed.

During the initial stage this method was intended for implementation of infrastructure public and regional wide projects as well as business development projects. Few first priority areas in which Japan traditionally has been leading were identified: production of high speed trains, engineering nuclear power stations.

Japan method in project management area assumes that the project management team shall focus at creating values. Their techniques describe how to recruit a team for a particular program and motivate the team members for sharing knowledge as well as ensure sustainable interaction among various programs.

Such a small country as Singapore also started using project approach at optimizing public departments [10]. Project approach is a manifestation of knowledge-based economy – one of the leading technologies to maintain global competitiveness [11].

In 2006 in Singapore MAGENTA instruction was designed to realize informational system for each governmental agency. MAGENTA is a complex of methods including diagrams, tools and various patterns with examples. These methods was built up on project approach with identification of inputs, outputs, internal and external project environment.

Russian Federation was among the countries proving its sustainability with project management at the regional level.

In the midst of the 2000<sup>th</sup> project management was recognized and gained support at the governmental level in Russian Federation. 2010 is considered to be a starting moment for development of project management in Russia. Exactly starting from 2010 Ministry of Economic Development of RF introduced project management method: report development, project implementation methods as well as project assessment were brought into practice [12,13,14].

Belgorod oblast was one of territorial entities of the Russian Federation where project management was developed to the most extent. Project management system was introduced in this region in 2010. To design and introduce project management system, a competent authority – Human Resources Department of Belgorod oblast was created [15].

It should be noticed that in this territorial entity of the Russian Federation also activity of Public Service Training Academy was organized for public employees to study fundamentals of project management. Project office model is activity for selecting and reviewing new projects as well as providing assistance in managing the currently existing projects. All projects to be realized are registered in the common data base of electronic document flow “Online Government of Belgorod oblast”, in which all executive branch agencies are operating. Sharing experience of Belgorod oblast enables to state that one of the most important factors of achieving success in introduction of project management in regional public authorities is a high level of support for promoting project management principles from a higher standing executive in charge of the territorial entity, i.e. the regional governor [16, 17].

Many countries of European Union are also actively applying methods and tools of project management for implementation of regional development programs. Project office models created on the basis of techniques PMI, PRINCE2 and IPMA are successfully applied in such countries as Poland and Romania [18]. Particularly at present methods of project management in Poland are intended for upgrading the entire national-wise and regional management to form a new type of state management [19]. In Latvia municipal government departments, project management mainly provides for effective expertise and selection of best projects[20].

Improvement process of selecting best regional projects based on applying tools of project management is actively used in municipal government departments of Greece and Italy [21]. Particularly in Greece while selecting the first priority projects for a certain region, multi-criteria project selection methods are applied to reduce the risk of selecting ineffective projects [22].

**Discussion of results and summary.** Operating analysis of regional project offices in Great Britain, USA, Japan, countries of European Union and Russian Federation brings us to the conclusion that using tools of project management in managing an entire region will enable to improve efficiency in implementation of regional projects. Doing this requires fulfillment of the following conditions:

- to identify a public authority responsible for introduction of project management;
- to involve employees in project activity to a wide extent, providing them with professional retraining;

- to create an environment of assessment and selection of the most prioritized and attractive projects for a particular region (expert panels for project consideration, attraction of external experts, development of methods for selecting best projects).

Proper application of international practices in the regions of RK shall promote initiation of first priority and effective projects.

#### REFERENCES

- [1] Belyaeva Maria Alexeyevna, Buresh Olga Victorovna, Shatalova Tatyana Nikolaievna, Development of integrated system for supporting decision making process in project management area under uncertainty conditions // Newsletter OGU. **2011**. No.13 (132).
- [2] Grosheva N.B.. Management of innovative projects in the regions: Monography / Grosheva N.B. – Irkutsk: Irkutsk State University of communication lines, **2010**. p.193. 12 p.l.
- [3] Fiyaxel E.A., Sysoeva A.A. Project office – a mechanism for improving regional innovative infrastructure //Economic analysis: theory and practice. **2009**. No. 27.
- [4] Project management and public sector: whether they compatible. Access mode: [http://www.inform.kz/ru/proektnoe-upravlenie-i-gossektor-est-li-sovmestimost\\_a\\_2976641](http://www.inform.kz/ru/proektnoe-upravlenie-i-gossektor-est-li-sovmestimost_a_2976641).
- [5] Yefimov Ya.G.. Project management within state management system // Development of social sciences by Russian students. **2017**. No. 6. p.15-18.
- [6] Filimonova N. M., Morgunova N.V. Project management as a mechanism for improving effectiveness of planning and realizing regional development programs // Innovations. **2010**. No. 9. p.42-44.
- [7] State project management in different countries, <https://pmpractice.ru/knowledgebase/publications>.
- [8] Tim O’Leary, Terry Williams, Making a difference? Evaluating an innovative approach to the project management Centre of Excellence in a UK government department, International Journal of Project Management, 26 (**2008**) 556–565.
- [9] Khan, Z. & Morshed, M. Implementing formal project management to local government projects. Paper presented at PMI® Global Congress 2012 - North America, Vancouver, British Columbia, Canada. Newtown Square, PA: Project Management Institute.
- [10] Dremin S.V., Khamidulin V.S. Singapore experience in introducing project management in operations of state agencies, <http://doi.org/10.5281/zenodo.165750>.
- [11] Gaman-Golutvina O.V. World best practices in reforming state management systems // Newsletter Moscow State University of Foreign Affairs. **2013**. No. 4 (31) p.187-194.
- [12] Medvedeva O.P. Importance of project management in improving efficiency of regional government agencies // Newsletter of expert panel. **2016**. No. 2 (5). p.75-78.
- [13] Loginov M.P., Murinovich A.A. Use of project methods in development of federal counties in the Russian Federation // Regional economy: theory and practice. **2015**. No. 7 (382). p.28-38.
- [14] Trofimova O.M., Makovkina S.A. Introduction of standards for project management in state and municipal management // Management issues. **2016**. No. 4 (22). p.52-58.
- [15] Anichin Vladislav Leonidovich, Seredina Olga Alexandrovna, Project management in Belgorod oblast: theory and practice // Newsletter of Kursk State Agricultural Academy. **2012**. No. 6. p.14-16.
- [16] Tlisov Azamat Borisovich, Kiseleva Natalya Nikolaevna. Introduction of project management in operations of regional public authorities as a mechanism for improving its investment attractiveness // Management consulting. **2016**. No.12 (96). p.49-54 .
- [17] Uskova Tamara Vitaliyevna, Kopytova Ekaterina Dmitriyevna. As to the issue of introduction of project management in public authorities // Territory development challenges. **2017**. No. 4 (90). p.7-27.
- [18] Liviu Istrate, Liviu Marian, Research on the use of project management in organizational culture change in public administration institutions, Selection and peer review under responsibility of Emerging Markets Queries in Finance and Business local organization, 3 ( **2012** ) 617 – 622.
- [19] Jacek Strojny, Dimensions of Project Orientation. Case-Study in Polish Local Government, 20th International Scientific Conference Economics and Management - 2015 (ICEM-2015), 787-793.
- [20] Emils Pulmanis, Public sector project management efficiency problems and solutions, case of EU member state – Latvia, International Conference on Business and Management, June 17-19, **2014**, Taipei. Taiwan.
- [21] Locatelli Giorgio, Mancini Mauro, Multi-project management in public administration authorities: evaluation of principles and new approaches, management of projects and programs, No. 4, **2009**.
- [22] Evangelos B., Dimitra V., Dimitrios P. An MCDA Approach for Project Selection in Public Sector. Proceedings of the PM-05 - 5th Scientific Conference on Project Management, held 29-31 May 2010, Crete, Greece.



ӘОЖ: 332.14

МРНТИ: 06.61.33

**<sup>1</sup>Қ.Б. Шалдарбеков, <sup>2</sup>Г.С. Муханова, <sup>3</sup>З.С. Нурмухамбетова**<sup>1</sup>Қ.И. Сәтбаев атындағы Қазақ Ұлттық техникалық зерттеу университеті, Алматы қаласы, Қазақстан;<sup>2</sup>Қ.И. Сәтбаев атындағы Қазақ Ұлттық техникалық зерттеу университеті, Алматы қаласы, Қазақстан;<sup>3</sup>М.Х.Дулати атындағы Тараз мемлекеттік университеті, Тараз қаласы, Қазақстан**АЙМАҚТАРДЫ ДАМУ БАҒДАРЛАМАЛАРЫН ЖҮЗЕГЕ  
АСЫРУДАҒЫ ЖОБАЛЫҚ БАСҚАРУДЫ ҚОЛДАНУДЫҢ ШЕТЕЛДІК ТӘЖІРИБЕСІ**

**Аннотация.** Белгісіздік және анықсыздық жағдайында, аймақтар үшін ең тиімді және басым жобаларды тандау, жобаларды нәтижелі іске асыру және осылардың нәтижесінде жоспарланған нәтижелерге жету ең маңызды мәселелердің бірі болып табылады. Осы аталған функцияларды жобалық кеңсе деп аталатын белгілі бір басқару органы жүзеге асыруы керек. Бірнеше жыл бұрын Қазақстанның көптеген аймақтарында жобалық кеңселерді құру бойынша іс-әрекеттер жасалды. Жобалық кеңсе Қазақстанның индустрияландыру картасына енгізілген жобаларды басқару мақсатында құрылған. Алайда, бұл кеңселер инвестициялық жобалардың жоспарланған көрсеткіштерінің орындалуына мониторинг жүргізуге мүмкіндік беретін ақпараттық-аналитикалық жүйе ретінде ғана жұмыс істеді. Қазіргі уақытта бұл жобалық кеңселер жұмыс істемей тұр. Сонымен қатар, көптеген елдерде аймақ экономикасын басқарудағы жобалық тәсілді пайдалану өзінің дұрыстығы мен тиімділігін көрсетіп отыр. Бұл мақалада Ұлыбритания, АҚШ Жапония, Сингапур, Ресей Федерациясы және Еуропалық Одақ елдеріндегі аймақтық даму бағдарламаларын іске асыруда жобаларды басқару тәжірибесі қарастырылды. Зерттеу нәтижелері бойынша шет елдердің тәжірибесі жинақталды және олардың Қазақстан аймақтарына қолайлығы негізделді.

**Түйін сөздер:** жобаларды басқару, аймақ, аймақтық жобалар, аймақтық бағдарламалар.

УДК: 332.14

МРНТИ: 06.61.33

**К.Б. Шалдарбеков<sup>1</sup>, Г.С.Муханова<sup>2</sup>, З.С.Нурмухамбетова<sup>3</sup>**<sup>1</sup>Казахский национальный исследовательский технический университет имени К.И.Сатпаева,  
г. Алматы, Казахстан;<sup>2</sup>Казахский национальный исследовательский технический университет имени К.И.Сатпаева,  
г. Алматы, Казахстан;<sup>3</sup>Таразский государственный университет имени М.Х.Дулати, Тараз, Казахстан**ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ**

**Аннотация.** В условиях неопределенности для регионов жизненно необходимо научиться отбирать наиболее эффективные и приоритетные для регионов проекты, успешно выполнять имеющиеся проекты и последовательно продвигаться к реализации запланированных выгод. Все эти вышеуказанные функции должен выполнять определенный орган управления, который называется проектным офисом. Во многих регионах Казахстана несколько лет назад были осуществлены попытки создания проектного офиса. Проектный офис создавался с целью управления проектами, включенных в карту индустриализации Казахстана. При этом он представлял собой лишь информационную аналитическую систему, которая позволяла вести мониторинг исполнения плановых показателей инвестиционных проектов и формирование регламентной и сводной документации. В настоящий момент эти проектные офисы являются недействующими. В то же время во многих странах применение проектного подхода при управлении экономикой региона показывает свою состоятельность и эффективность. В данной статье рассмотрен опыт применения проектного управления при реализации программ развития регионов в таких странах, как Великобритания, Япония, Сингапур, Российская федерация и страны Евросоюза. По итогам исследования был обобщен опыт зарубежных стран и обоснована их приемлемость для регионов Казахстана.

**Ключевые слова:** управление проектами, регион, региональные проекты, региональные программы

**Information about authors:**

Shaldarbekov Kairat - doctoral student of the specialty «Project Management», Kazakh National Research Technical University after K.I.Satpayev, tel.87013240705, E-mail: Kairat77@yandex.ru; <https://orcid.org/0000-0002-6559-735X>;

Mukhanova Gulmira - associate professor, Kazakh National Research Technical University after K.I.Satpayev, Department «Business and Management», E-mail: Gulmirasamudin@gmail.com; <https://orcid.org/0000-0003-4985-4018>;

Nurmukhambetova Zauze - senior lecturer, M.KH. Dulati Taraz State University, department «Management», E-mail: Zauze.tarsu@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0001-9543-5434>

### МАЗМУНЫ

<i>Алтыбаева С.М., Сағындыков Е.С.</i> Көркем мәтін құрылымындағы мифопоэтикалық модельдеу және мәдени код.....	5
<i>Сембиева Л.М., Мажитов Д.М., Карпицкая М.Е., Хамитова Д.М.</i> Экономиканы жаңғырту жағдайындағы ЕАЭО елдерінің монетарлық жүйесінің өзгеруі .....	12
<i>Құлсариева А.Т., Султанова М.Э., Шайгозова Ж.Н.</i> Фольклор және сәйкестілік: Қазақстанның қазіргі заманғы мәдениетіндегі тарих, жады және аңыз шығармашылығы .....	19
<i>Кенжебаев Д.А.</i> Олигон Сарышаған – қысқаша тарихи талдау.....	26
<i>Абдулина Г.А., Базарбаева А.Г.</i> Ұйымдардағы адам ресурстарын басқарудың заманауи тұжырымдамалары.....	33
<i>Ағыбаев А.Н., Адибаева А.Қ.</i> Геноцид туралы БҰҰ Конвенциясының қатысушы мемлекеттердің қылмыстық заңнамаларындағы имплементациялық тетіктері: жалпы салыстырмалы талдау.....	39
<i>Ахметжанов Б., Тәжібекова К.Б., Шаметова А.А.</i> Қазақстан көлік өнеркәсіптің дамуын талдау.....	44
<i>Аюпова З.К., Құсайынов Д.Ө.</i> Тәуелсіздік жағдайындағы қазақстан республикасының конституциялық-құқықтық дамуының мәселелері.....	48
<i>Нурпеисова А.А., Рей И.Ю., Бижанов Д.Т., Тлеужанова Д.А.</i> Инновациялық өндірісді жасаудың процесін бақылауының негізгі элементтері.....	53
<i>Гиздатов Г.Г.</i> Қазақстандық дискурсының құрылымы психолингвистикалық зерттеу.....	57
<i>Ищанова Р.К.</i> Мемлекеттік шығындарды басқару - мемлекеттің қаржылық тұрақтылығын қамтамасыз ету.....	64
<i>Мадышева А.М., Бикенова А.С., Елеусіз Л.Т.</i> Білім саласындағы туристік қызметтер.....	68
<i>Ескалшева А. Ж., Баймуханова М.Т., Ахмурзина Д.О.</i> Әлеуметтік сала адам капиталының сапасын қолдаудың перспективалары.....	73
<i>Мархаева Б.А., Козбахова Д.Л.</i> Жауапкершілік орталық және трансферттік баға белгілеу.....	79
<i>Сабирова Р.К., Утепкалиева К.М., Кабаков С.Б.</i> Қазақстандағы ауыл шаруашылығы экономикасының экологиялық аспектілері.....	85
<i>Тлесова Э., Хойч А., Кураш Н.</i> Қазақстан республикасының ғылыми инновациялық потенциясы және оның перспективалары.....	89
<i>Хамитхан Н.</i> Қазақстандағы банктік қызметтердің сапасын жақсарту жағдайында банкаралық басекелестік.....	95
<i>Шалдарбеков Қ.Б., Муханова Г.С., Нурмухамбетова З.С.</i> Аймақтарды дамыту бағдарламаларын жүзеге асырудағы жобалық басқаруды қолданудың шетелдік тәжірибесі.....	101
<i>Каратаева А.М., Бердиярова Ж.С.</i> Мемлекеттік қызметшінің әдептік мәдениеті және құқықтық мәдениеті сыбайлас жемқорлыққа қарсы мәдениеттің негізі ретінде.....	106
<i>Алдабергенова А.А.</i> Абсурд әдебиетін аударудың лингвомәдени аспектілері .....	113
<i>Стукач В. Ф., Байдалинова А. С., Сандыбаева Б. А.</i> Қазақстанның қаржылық қауіпсіздігі.....	119
<i>Баймаханова Д.М., Оспанова Д.А.</i> Конституциялық-құқықтық сана - конституционализмнің маңызды компоненті ретінде және оның адам құқықтары мәселелерін шешудегі рөлі.....	126
<i>Имангожина З.А.</i> Сланцевая революция: глобальный тренд на мировом энергетическом рынке.....	137
<i>Ракаева А.Н., Жуматаева Б.А., Успабаева М.К., Доскалиева Б.Б.</i> Экологиялық есеп қазақстандағы кәсіпорын экономикасының даму кезеңі ретінде.....	142
<i>Нуржанова Г.И.</i> Экономиканың аграрлық секторындағы еңбек әлеуетіне демографиялық фактордың әсері.....	147
<i>Оспанова Д.А., Баймаханова Д.М.</i> Қазақстан Республикасының кибер кеңістігін дамыту жағдайында мемлекеттік қызметтерді цифрландыруда әкімшілік-құқықтық қамтамасыз ету .....	152
<i>Рыспекова М.О., Тлесова Э.Б., Хаитбаева Ф.К.</i> Қазақстандағы тұрғын үй-коммуналдық шаруашылық қызметін арттыру және жаңғырту факторлары.....	160
<i>Султанова Г. Т.</i> Аграрлық сектордың экспорттық әлеуетін дамытуға бағытталған үрдістер мен басымдықтар.....	166

СОДЕРЖАНИЕ

<i>Алтыбаева С.М., Сагындыков Е.С.</i> Культурный код и мифопоэтическое моделирование в структуре художественного текста.....	5
<i>Сембиева Л.М., Мажитов Д.М., Картицкая М.Е., Хамитова Д.М.</i> Трансформация монетарной системы стран ЕАЭС в условиях модернизации экономики.....	12
<i>Кулсариева А.Т., Султанова М.Э., Шайгозова Ж.Н.</i> Фольклор и идентичность: история, память и мифотворчество в современной визуальной культуре Казахстана.....	19
<i>Кенжебаев Д.А.</i> Полигон Сарышаган – краткий исторический анализ.....	26
<i>Абдулина Г.А., Базарбаева А.Г.</i> Современные концепции управления человеческими ресурсами в организациях.....	33
<i>Агыбаев А.Н., Адибаева А.К.</i> Имплементационные механизмы Конвенции ООН о геноциде в уголовных законодательствах государств-участников: общий сравнительный анализ.....	39
<i>Ахметжанов Б., Тажибеева К.Б., Шаметова А.А.</i> Анализ развития угольной промышленности Казахстана.....	44
<i>Аюпова З.К., Кусаинов Д.У.</i> Проблемы конституционно-правового развития республики Казахстан в условиях суверенитета .....	48
<i>Нурпеисова А.А., Рей И.Ю., Бижанов Д.Т., Тлеужанова Д.А.</i> Основные элементы управления процессом создания инновационной продукции.....	53
<i>Гиздатов Г.Г.</i> Психолингвистическое исследование концептов казахстанского дискурса .....	57
<i>Ицанова Р.К.</i> Управление государственными расходами - как обеспечение финансовой устойчивости государства.....	64
<i>Мадышева А.М., Бикинова А.С., Елеусиз Л.Т.</i> Туристские услуги в сфере образования.....	68
<i>Ескалшева А. Ж., Баймуханова М.Т., Ахмурзина Д.О.</i> Перспективы усиления качества человеческого капитала социальной сферы.....	73
<i>Мархаева Б.А., Козбахова Д.Л.</i> Центр ответственности и трансфертное ценообразование.....	79
<i>Сабирова Р.К., Утекалиева К.М., Кабаков С.Б.</i> Экологические аспекты экономики сельского хозяйства в Казахстане.....	85
<i>Тлесова Э., Хойч А., Кураш Н.</i> Научно-инновационный потенциал республики Казахстан и его перспективы.....	89
<i>Хамитхан Н.</i> Межбанковская конкуренция в условиях повышения качества банковских услуг в Казахстане.....	95
<i>Шалдарбеков К.Б., Муханова Г.С., Нурмухамбетова З.С.</i> Зарубежный опыт применения проектного управления при реализации программ развития регионов.....	101
<i>Каратаева А.М., Бердиярова Ж.С.</i> Этическая культура и правовая культура государственных служащих как основа антикоррупционной культуры.....	106
<i>Алдабергенова А.А.</i> Лингвокультурологические аспекты перевода литературы абсурда.....	113
<i>Стукач В. Ф., Байдалинова А. С., Сандыбаева Б. А.</i> Казахстанская финансовая безопасность.....	119
<i>Баймаханова Д.М., Оспанова Д.А.</i> Конституционно-правовое сознание как важный компонент конституционализма и его роль в решении проблем прав человека.....	126
<i>Имангожина З.А.</i> Сланцевая революция: глобальный тренд на мировом энергетическом рынке.....	137
<i>Ракаева А.Н., Жуматаева Б.А., Успанбаева М.К., Доскалиева Б.Б.</i> Экологический учет как ступень развития экономики предприятия в Казахстане.....	142
<i>Нуржанова Г.И.</i> Влияние демографического фактора на трудовой потенциал аграрного сектора экономики.....	147
<i>Оспанова Д.А., Баймаханова Д.М.</i> Административно-правовое обеспечение цифровизации государственных услуг в условиях развития кибер пространства республики Казахстан.....	152
<i>Рыспекова М.О., Тлесова Э.Б., Хаитбаева Ф.К.</i> Факторы инновационной модернизации и совершенствования деятельности жилищно-коммунального хозяйства в Казахстане.....	160
<i>Султанова Г. Т.</i> Тенденции и приоритеты развития экспортного потенциала аграрного сектора.....	166

## CONTENTS

<i>Altybayeva S.M., Sagyndykov E.S.</i> Cultural code and myth poetic modeling in the structure of the artistic text.....	5
<i>Sembiyeva L.M., Mazhitov D.M., Karpitskaya M.E., Khamitova D.M.</i> Transformation of the monetary system of the eurasian economic UNION countries in the conditions of modernization of the economy.....	12
<i>Kulsariev A.T., Sultanova M.E., Shaigozova Zh.N.</i> Folklore and identity: history, memory and myth-making in the modern visual culture of Kazakhstan.....	19
<i>Kenzhebeyev D.A.</i> The Saryshagan Ground – the short historical analysis.....	26
<i>Abdullina G.A., Bazarbaeyeva A.G.</i> Modern concepts of human resources management in organizations.....	33
<i>Agybayev A.N., Adibayeva A.K.</i> Implementing mechanisms of the UN Convention on genocide in the criminal legislation of the participating States: general comparative analysis.....	39
<i>Akhmetzhanov B., Tazhibekova K.B., Shametova A.A.</i> Analysis of development of the coal industry of Kazakhstan.....	44
<i>Ayupova Z.K., Kussainov D.U.</i> Problems of constitutional and legal development of the republic of kazakhstan in the conditions of sovereignty.....	48
<i>Nurpeisova A.A., Rey I.Yu., Bizhanov D.T., Tleuzhanova D.A.</i> Main elements of managing the process of creating innovation production.....	53
<i>Gizdatov G.G.</i> Psycholinguistic study of the concepts of Kazakhstani discourse.....	57
<i>Ichshanova R.K.</i> Management of state expenditures - as the ensuring of the financial stability of the state.....	64
<i>Madisheva A.M., Bikenova A.S., Eleusis L.T.</i> Tourist services in the sphere of education.....	68
<i>Eskalieva A. Zh., Baymukhanova M.T., Ahmurzina D.O.</i> Perspectives of strengthening the quality of the human capital of the social sphere.....	73
<i>Markhayeva B.A., Kozbakhova D.L.</i> A responsibility center and transfer pricing.....	79
<i>Sabirova R.K., Utepkalieva K.M., Kabakov S.B.</i> Ecological aspects of economics of agriculture in Kazakhstan.....	85
<i>Tlessova E., Khoich A., Kurash N.</i> Scientific innovation potential of the republic of Kazkahstan and its perspectives.....	89
<i>Hamitkhan N.</i> Interbank competition in conditions of improving the quality of banking services in Kazakhstan.....	95
<i>Shaldarbekov K., Mukhanova G., Nurmukhambetova Z.</i> International practices in project management in implementing regional development programs.....	101
<i>Karatayeva A., Berdiarova Zh.</i> The ethical culture and legal culture civil servants as to basis of anticorruption culture.....	106
<i>Aldabergenova A.A.</i> Linguocultural aspects of translation of absurd literature.....	113
<i>Stukach V. F., Baydalinova A. S., Sandybayeva B.A.</i> Kazakhstani financial safety.....	119
<i>Baimakhanova D.M., Ospanova D.A.</i> Constitutional and legal consciousness as an important component of constitutionalism and its role in the solution of human rights problems.....	126
<i>Imangozhina Z.A.</i> Shale gas revolution: global trend in the world energy market.....	137
<i>Rakaeva A.N., Zhumataeva B.A., Uspanbayeva M.K., B.B.Doskalieva.</i> Level of ecological report development in the economic of Kazakhstan's companies.....	142
<i>Nurzhanova G.I.</i> Impact of demographic factors on labor potential of economy's agricultural sector.....	147
<i>Ospanova D.A., Baimakhanova D.M.</i> Administrative and legal support of digitalization of public services in the context of the development of cyber space in the republic of Kazakhstan.....	152
<i>Ryspekov M.O., Tlessova E.B., Khaitbayeva F.</i> Factors of innovative modernization and improvement of activity of housing and communal services in Kazakhstan.....	160
<i>Sultanova G. T.</i> Trends and priorities for the development of export potential of the agrarian sector.....	166

**PUBLICATION ETHICS AND PUBLICATION MALPRACTICE  
IN THE JOURNALS OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES  
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN**

For information on Ethics in publishing and Ethical guidelines for journal publication see <http://www.elsevier.com/publishingethics> and <http://www.elsevier.com/journal-authors/ethics>.

Submission of an article to the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan implies that the work described has not been published previously (except in the form of an abstract or as part of a published lecture or academic thesis or as an electronic preprint, see <http://www.elsevier.com/postingpolicy>), that it is not under consideration for publication elsewhere, that its publication is approved by all authors and tacitly or explicitly by the responsible authorities where the work was carried out, and that, if accepted, it will not be published elsewhere in the same form, in English or in any other language, including electronically without the written consent of the copyright-holder. In particular, translations into English of papers already published in another language are not accepted.

No other forms of scientific misconduct are allowed, such as plagiarism, falsification, fraudulent data, incorrect interpretation of other works, incorrect citations, etc. The National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan follows the Code of Conduct of the Committee on Publication Ethics (COPE), and follows the COPE Flowcharts for Resolving Cases of Suspected Misconduct ([http://publicationethics.org/files/u2/New\\_Code.pdf](http://publicationethics.org/files/u2/New_Code.pdf)). To verify originality, your article may be checked by the originality detection service Cross Check <http://www.elsevier.com/editors/plagdetect>.

The authors are obliged to participate in peer review process and be ready to provide corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. All authors of a paper should have significantly contributed to the research.

The reviewers should provide objective judgments and should point out relevant published works which are not yet cited. Reviewed articles should be treated confidentially. The reviewers will be chosen in such a way that there is no conflict of interests with respect to the research, the authors and/or the research funders.

The editors have complete responsibility and authority to reject or accept a paper, and they will only accept a paper when reasonably certain. They will preserve anonymity of reviewers and promote publication of corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. The acceptance of a paper automatically implies the copyright transfer to the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan.

The Editorial Board of the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan will monitor and safeguard publishing ethics.

Правила оформления статьи для публикации в журнале смотреть на сайте:

**www:nauka-nanrk.kz**

**social-human.kz**

Редакторы *М.С. Ахметова, Т.А. Апендиев, Д.С. Аленов*  
Верстка на компьютере *А.М. Кульгинбаевой*

Подписано в печать 10.10.2018  
Формат 60x881/8. Бумага офсетная. Печать – ризограф.  
11,6 п.л. Тираж 500. Заказ 5.